RUSLAN POVERGA

Primary Applicant | Proposed General Manager, CHIAF

Community Health Systems | Public Health | Policy & Access | Social Innovation

Кишинёв, Республика Молдова | r.poverga@initiativapozitiva.md

EXECUTIVE PROFILE

Профессиональный профиль

Лидер в сфере общественного здоровья и community-led систем с более чем 25-летним опытом — от peer support и прямой работы с людьми, живущими с ВИЧ и употребляющими наркотики, до руководства организацией, национальной policy reform, цифровой трансформации, устойчивого финансирования и международного сотрудничества. Специализация — превращение потребностей сообщества и данных из практики в устойчивые сервисы, нормативные изменения, государственные механизмы финансирования и масштабируемую инфраструктуру доступа.

25+ лет **community → system change** путь от peer support к национальным реформам	**2021** **100% госфинансирование ARV** адвокационное участие в плане перехода от донорской зависимости	**21 организация** **в цифровой экосистеме R.I.D.** 64,43 тыс. клиентов / 2,33 млн услуг
~30 vending **24/7 доступ к профилактике** >7 тыс. пользователей / ~123 тыс. выдач	**68%** **ежемесячных продаж My Life Plus** формируются за счет услуг, которые покрываются клиентами за собственные средства	**4 центра** **психосоциальной поддержки** скоординированы к открытию в 2010

CORE CAPABILITIES

Ключевые компетенции

Health systems & integrated care community-based clinics, continuity of care, decentralisation	**Policy & regulatory reform** HIV, ПТАО, PrEP, harm reduction, reproductive rights, drug policy
Community-led monitoring данные сообщества → анализ барьера → policy change → контроль исполнения	**Digital health & data infrastructure** R.I.D., BI, inventory, vending, MyLife+, procurement analytics
Domestic financing & sustainability APB, social contracting, public financing, mixed financing	**Leadership & coalition building** multi-stakeholder coalitions, national governance, founder alignment
Treatment access & market advocacy hepatitis C, medicines access, patents, affordability	**Social enterprise** Eco Life, Discovery Hub, MyLife Plus

Профессиональная хронология

2026

Инициатор международной коалиции / CHIAF

Вызов: Схожие community-based центры в разных странах не имели общей платформы для масштабирования инноваций и ускорения доступа.

Роль / действие: Координация формирования международной коалиции и Community Health Innovation Access Fund; объединение основателей вокруг общей стратегии, governance и access agenda.

Результат: Сформированы общий манифест, учредительный диалог и архитектура международного партнёрства.

2026
2016

General Director, Positive Initiative

Вызов: Нужно было соединить услуги, advocacy, финансирование, данные и партнёрства в единую организационную систему.

Роль / действие: Стратегическое и финансовое управление; развитие multidisciplinary services, national and international partnerships, digital health, social enterprise и policy work.

Результат: Positive Initiative выросла от набора проектов до системного партнёра в здравоохранении и community systems.

2026
2020

Policy & health-system leadership

Вызов: Нормативные барьеры, донорская зависимость и территориальная концентрация лечения ограничивали доступ.

Роль / действие: Работа с протоколами, децентрализацией, репродуктивными правами, госфинансированием АРВ, MyLife Plus и social enterprise.

Результат: 2020 — доступ к вспомогательным репродуктивным технологиям; 2021 — полное госфинансирование АРВ; дальнейшее расширение доступа к лечению и интегрированной помощи.

2018
2015

Инициатор / координатор кампании «Мой статус не секрет»

Вызов: Стигма поддерживалась анонимностью и отсутствием открытых человеческих историй.

Роль / действие: Мобилизация людей, живущих с ВИЧ, вокруг публичного лидерства и открытых историй.

Результат: Сформирован новый публичный нарратив; десятки людей стали открыто говорить о жизни с ВИЧ.

2017
2014

Coordinator of leaders / strategy lead

Вызов: Сообществам требовались подготовленные лидеры и способность действовать совместно.

Роль / действие: Палаточные лагеря на 100–120 участников: leadership, team building, patient school, advocacy; городские команды возвращались с планами действий.

Результат: Формирование локальных команд, волонтёров, сотрудников и новых лидеров.

2016
2014

Community / patient advocacy — hepatitis C

Вызов: Лечение гепатита С было доступно крайне ограниченному числу пациентов.
Роль / действие: Адвокация доступа, публичная акция у Минздрава, институциональный диалог.
Результат: В 2016 году обеспечен доступ к препаратам, что существенно увеличило охват — от 300 пациентов к значительно большему количеству. На момент 2026 года охват лечением составляет 15 тысяч человек в год.

2014
2013

Координатор advocacy campaign

Вызов: АРВ-закупки зависели от внешнего финансирования; доступ к лечению был системно уязвим.
Роль / действие: Автопробеги «Ради жизни»: одной из целей стала адвокация закупки ARV за государственные средства в рамках диалога, адвокационных действий и мобилизации как сообщества, так и гражданского общества.
Результат: В 2014 году страна впервые закупила АРВ из государственного бюджета.

2010

Координатор / programme lead

Вызов: Людям с зависимостью требовалась более системная психосоциальная поддержка.
Роль / действие: Координация открытия четырёх центров психосоциальной поддержки.
Результат: Сформирована сеть специализированной помощи и база для дальнейшей институционализации.

2009
2008

Координатор территориального развития

Вызов: Помощь была сконцентрирована в основном в Кишинёве и Бельцах и не доходила до других городов в полной мере.
Роль / действие: Открытие и укрепление групп самопомощи в регионах через местных лидеров и длительные выезды команды.
Результат: Модель стала масштабироваться территориально и опираться на локальных лидеров.

2003

Координатор программы / развитие сервиса

Вызов: Одной взаимопомощи было недостаточно для устойчивого восстановления людей с зависимостью.
Роль / действие: Первый проект при поддержке UNAIDS и запуск реабилитационного центра в Маловате на Днестре.
Результат: Переход от неформальной взаимопомощи к структурированной программе помощи и реабилитации при поддержке донорских средств.

2000

Участник сообщества / peer support

Вызов: Люди, употребляющие наркотики и живущие с ВИЧ, практически не имели доступной системы поддержки.
Роль / действие: Создание группы самопомощи, взаимная поддержка, первые формы учёта и оценки эффективности.
Результат: Сформировалась community-модель и ранняя культура управления на основе данных.

Избранные системные результаты

Государственное финансирование АРВ | 2013–2021

Роль: координатор advocacy / участник коалиции

Результат: 2014 — первая государственная закупка АРВ; 2021 — расходы на АРВ полностью покрываются государственным бюджетом.

ПТАО: доступ к современному лечению | 2014–2026

Роль: community representative / protocol contributor

Результат: В протоколы вошёл бупренорфин; пересмотрены критерии начала лечения, допустимые дозировки и условия take-home, включая выдачу устойчивым пациентам на неделю и более.

PrEP и профилактика ВИЧ | 2010-е–2026

Роль: community systems advocate

Результат: Развит community PrEP и более универсальный подход к профилактике, ориентированный на потребность и риск, а не на стигматизирующий ярлык отдельной группы. Услуги предоставляются на базе кабинетов по лечению ARV, а также внедрён Community PrEP.

Harm reduction: от выдачи материалов к сопровождению | 2010-е–2026

Роль: policy / standards contributor

Результат: Стандарты усилили регулярность контакта, тестирование, сопровождение к лечению, работу с дополнительными уязвимыми группами и маршрутизацию. Также Министерством здравоохранения на национальном уровне утверждён расчёт стоимости услуг и внедрена электронная система регистрации услуг.

Наркополитика и защита прав | 2026

Роль: community representative / policy contributor

Результат: Участие в разработке более patient-centred антинаркотической стратегии; возвращение на доработку репрессивного законопроекта и исключение наиболее проблемной нормы об обязательном сообщении в полицию.

Репродуктивные права | 2020

Роль: advocacy / policy coalition

Результат: 29 января 2020 года принят приказ, обеспечивший доступ людей, живущих с ВИЧ, и дискордантных пар к услугам искусственного оплодотворения.

Community-led policy change | 2000-е–2026

Роль: часть межсекторальной команды

Результат: Жалобы пациентов, мониторинг практики и международные стандарты превращаются в предложения по пересмотру протоколов, приказов, стандартов и законодательства; особое внимание — разрыву между формально принятыми нормами и их исполнением.

Цифровая трансформация

Логика цифровой трансформации: от фиксации факта оказанной услуги — к управлению в реальном времени, прогнозированию рисков и индивидуальным маршрутам помощи.

- **Community Monitoring / Scorecard HIV:** постоянный мониторинг эпидемиологических, программных, финансовых, правозащитных и service-quality данных для management и advocacy decisions.
- **R.I.D.:** цифровой профиль клиента, electronic service registration, товары, inventory, case management, automated reporting, dashboards и BI. Масштаб на 26.09.2026: 21 организация, 64,43 тыс. клиентов и 2,33 млн зарегистрированных услуг.
- **Positive Initiative как непосредственный поставщик:** 13,63 тыс. клиентов и 267,05 тыс. зарегистрированных услуг.
- **Electronic inventory:** связь client → service → commodity → stock movement → balance → future need.
- **MTender:** национальное партнёрство по advocacy и запуску электронной системы публичных закупок, развитию open contracting и общественного мониторинга.
- **Tender.Health:** procurement intelligence, price benchmarking, анализ контрактов, цен, поставщиков, donor deliveries, COVID-related procurement и вакцин; участие в консолидации более 30 организаций гражданского общества.
- **Vending:** с 2023 года — 24/7 доступ к профилактическим товарам и self-tests; к середине 2026 года около 30 автоматов, >7 тыс. пользователей и ~123 тыс. автоматизированных выдач; расчётная экономия >900 рабочих дней социальных работников.
- **Medical digital triage:** интеграция базовых диагностических показателей в электронный профиль; около 1 738 обследованных в пилоте.
- **MyLife+:** client-facing layer экосистемы — personal profile, consultations, results, referrals, service navigation, feedback, rights reporting, surveys, community participation и интеграции.
- **Penitentiary digital access:** vending + информационные киоски как точки доступа к товарам, информации, обратной связи, case management и подготовке к освобождению.
- **Следующий этап:** interoperability, Early Warning Systems, risk scoring, predictive analytics и AI-assisted case management при принципах human-in-the-loop, informed consent, privacy by design и role-based access.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Формальные роли и governance

2016–2026	**Positive Initiative**	General Director
	Стратегия, бюджет, развитие команды, национальные и международные партнёрства, интегрированные услуги, digital health, advocacy, sustainability и social enterprise.	
2011–2017	**Positive Initiative**	Chair
	Организационное руководство и governance в период институционального роста.	
2025–2026; 2020–2024	**Committee of Communities Living with or Affected by HIV and TB**	Chair
	Координация общих позиций сообщества по национальным программам, treatment access, финансированию, качеству услуг и Global Fund processes.	
2017–2026	**Hospital of Dermatology and Communicable Diseases / national HIV care institution**	Member, Administrative Board
	Пациентская и community-перспектива в governance, качестве помощи и организации маршрутов пациентов.	
2007–2016	**Viata Noua**	Chair
	Стратегия, governance, staff development, partnerships и развитие программ.	
2005–2007	**Viata Noua**	Programme Coordinator
	Координация HIV, TB, dependence и psychosocial programmes; развитие терапевтического сообщества и региональных инициатив.	
2001–2005	**Viata Noua**	Volunteer / peer counsellor
	Прямая поддержка, консультирование, сопровождение людей, живущих с ВИЧ и употребляющих наркотики.	

SOCIAL ENTERPRISE

Социальное предпринимательство и устойчивость

Eco Life

Роль: инициирование / организационное сопровождение

Результат: Перепелиное хозяйство, мясо и мороженое; рабочие места, прежде всего для представителей целевых групп.

Discovery Hub

Роль: стратегическое развитие

Результат: Самостоятельный детский бизнес с сохранением льготных мест для клиентов организации.

MyLife Plus

Роль: strategic lead / system builder

Результат: Интегрированная community-based клиника; около 68% ежемесячного бюджета покрывается продажей услуг, донорские ресурсы сохраняют доступ для уязвимых клиентов.

INTERNATIONAL & ADVISORY EXPERIENCE

Международный и институциональный опыт

- Kyrgyzstan: technical assistance по адаптации community-service, digital access и automated distribution models.
- Eastern Europe and Central Asia: advisory work по digital services, community-led monitoring, domestic financing и patient rights.
- Institutional cooperation: GNP+, Elton John AIDS Foundation, Alliance for Public Health, AFEW International, UNAIDS, UNDP, Unitaid, EBRD, Open Contracting Partnership, Global Fund country mechanisms и национальные органы власти.
- Global Fund: участие в country dialogue, national programme processes, sustainability and transition discussions, community delegation and feedback mechanisms.

SELECTED PUBLIC CONTRIBUTIONS

Публичные и профессиональные вклады

- AIDS 2024, Munich: oral presentation on 24/7 automated provision of HIV prevention commodities and self-tests.
- AIDS 2026: first author of abstract OAE3703 on integrated communicable-disease and NCD diagnostics and digital case management; publication reports 16 organisations, >50,000 profiles and >1.5 million recorded services/commodities at the time of reporting.
- Geneva Health Forum 2026: co-author of accepted poster abstract on a digital early warning system for HIV treatment continuity.
- November 2025: co-facilitation of National Administration of Penitentiaries action-planning workshop on HIV, TB, hepatitis C, drug dependence, mental health, human rights and reintegration.

LANGUAGES

Языки

Язык	Устно	Чтение	Письмо
Русский	Свободно	Свободно	Свободно
Румынский	Хорошо	Хорошо	Удовлетворительно
Английский	Удовлетворительно	Хорошо	Удовлетворительно